



Trygghet og sikkerhet mot 2021

Bakgrunnen for prosjektet



- Trygghet og sikkerhet er myndighetenes viktigste oppgave
- Norges offisersforbund og Norsk tjenestemannslag etablerte gjennom prosjektet «Forsvarslinjer» begrepet *totalberedskap* for å beskrive en helhetlig tilnærming til beredskap
- 22. juli viste oss at uventede kriser kan oppstå og få enorme konsekvenser
- Prosjektets hovedmål: Å bidra til å etablere en helhetlig politikk for totalberedskap for trygghet fra 2021

Forprosjektet

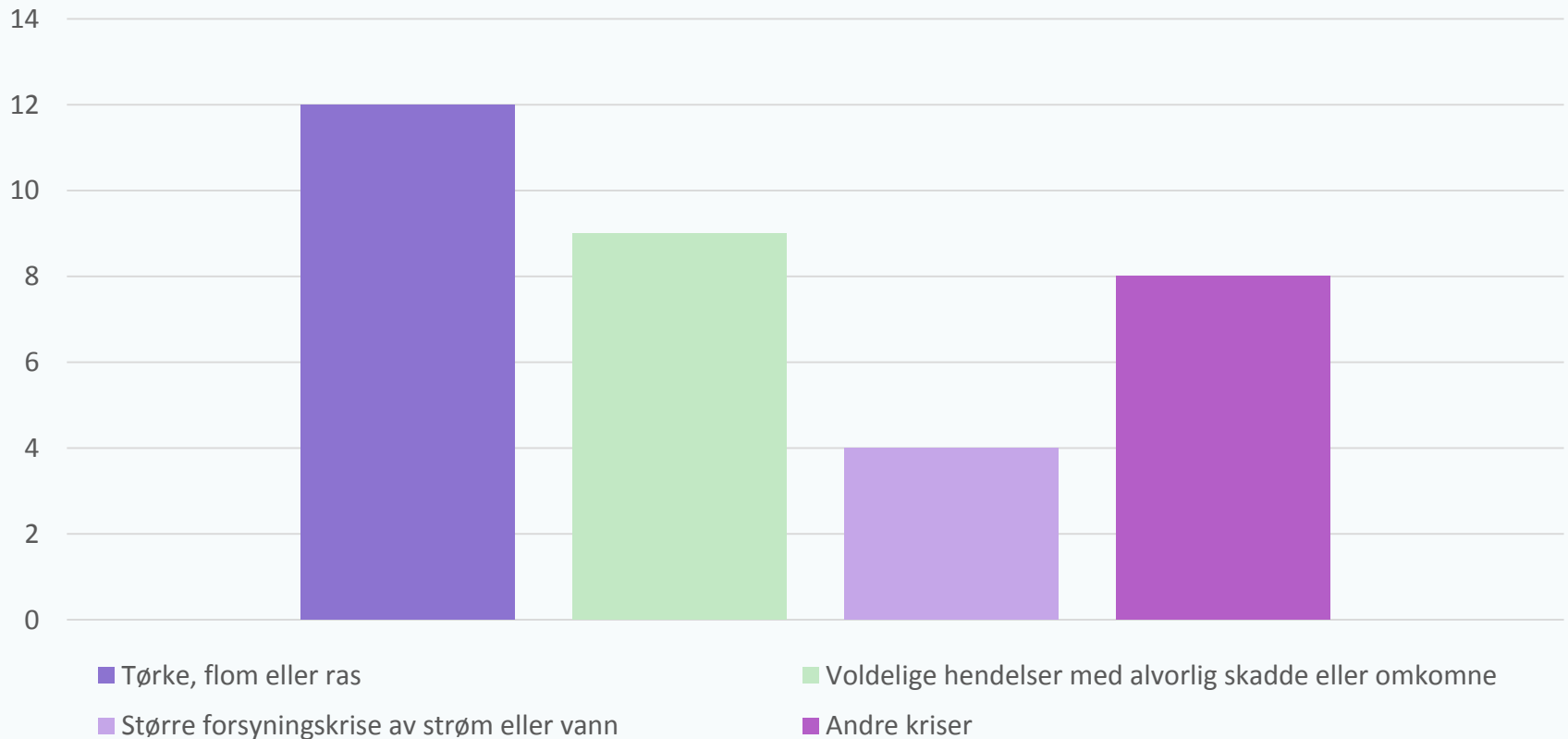


- Hva er trusselbildet, trendene som påvirker oss og viktige utfordringer for beredskapen?
- Gjennomgang av forskningslitteratur og offisielle dokumenter fra myndighetene
- Intervjuer med tillitsvalgte, forskere, byråkrater, politikere og folk som jobber i det daglige med beredskap
- Spørreundersøkelse blant landets kommunepolitikere
- Fagforbundet, Fellesforbundet, Industri Energi, LO, LO Stat, NOF og NTL i referansegruppe

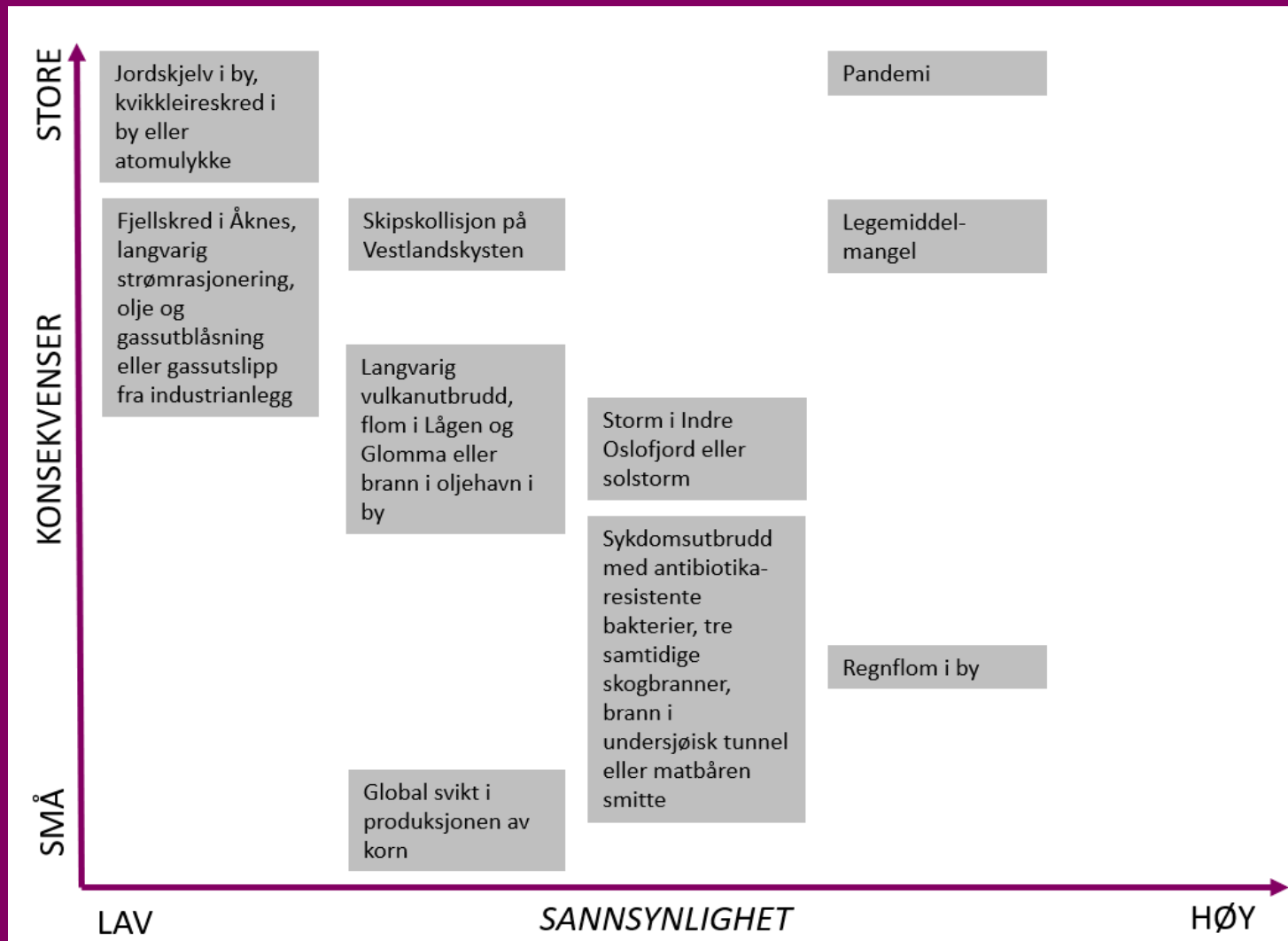
De «vanligste» krisene ifølge landets kommunepolitikere



Større kriser i din kommune siste år?



Alvorlige utilsiktede hendelser som kan ramme Norge



Krisescenarier: Tilsiktede hendelser



- Politisk og hevnmotivert vold
- Digitale angrep
- Sikkerhetspolitisk konflikt

Fire utfordringer med hvordan beredskapen er forvaltet



- Den desentraliserte beredskapen er ikke høyt nok prioritert
 - Kommunene har fått beredskapsplikt, men det prioriteres ikke ressurser. Politiet sentraliseres. Sivilforsvaret har kritisk behov for ressurser
- Dårlig samarbeid mellom offentlige etater
 - Samvirkeproblemene som 22. juli-kommisjonen kritiserte er ikke løst.
- Detaljert mål- og resultatstyring
 - Antallet styringsmål på samfunnssikkerhetsområdet er økende. Detaljert kontroll gjør det vanskelig å prioritere det som ikke måles – som å bygge langsiktig bygge relasjoner for samvirke.
- Privatisering
 - Oppsplitting skaper mer komplekse styringskjeder og økt sårbarhet. Anbud gjør at samarbeidsrelasjoner splittes opp og skaper sårbarhet i overgang mellom tilbydere.

Grunnmur for ny politikk

- En desentralisert beredskapsevne
- Helhetlig styring og samarbeid mellom etater, og mellom offentlige etater og frivillighet
- Ledelse hvor detaljstyring og smal målstyring begrenses
- Graden av private innslag bestemmes av hva som styrker beredskapsevnen
- Sikker forsyning av kritiske ressurser og kontroll over kritisk infrastruktur
- Økonomi som svarer til de politisk vedtatte kravene til beredskapen